

TOPに聞く 仕事論

経営者
INTERVIEW



代表取締役
都木 謙二
たかぎ けんじ



キャピタルウッズ 株式会社

キャピタルウッズ

使用済み農業資材の再資源化 新たな事業展開へ

PROFILE

1965年9月生まれ。工場作業員、実演販売など数多くの仕事を経験し、35歳で起業。自身の苗字(都木)からの発想で社名を決めたが、現在は事業の多角化が進み、人的資本(キャピタル)が森(ウッズ)のように広がっている。

▼ 企業公式サイト



▼ Instagram



農家の課題に救いの手を リサイクル事業にも挑戦

全国で初となる、農業由来の廃プラスチックに特化した、中間処理施設(リサイクル工場)を立ち上げ、リサイクル事業を昨年度から本格的に始動しました。パーセル条約や海外の廃プラスチックの輸出規制に伴い、国内での廃棄物処理費が高騰し、生産農家は使用済みマルチフィルム(泥付)の処分に困窮していました。また、国内処理は大半が埋立てや焼却処分のため、排出ガスによる環境負荷も大きく、SDGsの観点からもリサイクルに取り組みました。

農業用マルチフィルムを洗浄破砕・洗浄脱水をすることで、新たな素材として再利用が可能なまでの製品開発をしてまいりました。この事業に関してNHKからの取材依頼や農水省からも工場見学への依頼を頂きました。資源循環と排出ガス削減が喫緊課題である大手商社からも、弊社の事業へ大きな期待を寄せられ、国内の農業団体や海外からも問い合わせが殺到しています。今年さらなる取り組みとして廃プラスチックを熱分解して分解油を製造する「油化」の事業化も視野に入れ、大手農業商社との協業をして実証段階に入っています。実質、排出ガスゼロの作物作りを目指し環境問題に取り組み、弊社がその一助になればとの考えです。

現場にある課題がヒント 次々と事業化を果たす

これまで弊社は、地盤調査、一般・産業廃棄物の収集運搬、発泡ウレタン断熱工事、仮設資材のレンタル、住宅設備機器及び総合建設資材の販売、そして、環境事業(廃プラスチックの再資源化)と、6つの事業を展開してきました。仮設資材レンタル事業は群馬県内のシェア3割を有し、北関東・長野県でのレンタル取引先は1400社にのぼります。仮設資材を提供するのは、主に戸建住宅の建設現場です。

新規に住宅を建てる場合、地盤調査が必須ですが、過剰な地盤改良工事がコストアップになっていることを知りました。そこで、高度な調査・解析技術を駆使し、可能な限り自然地盤を活かした地盤調査サービスを事業化しました。このように現場からヒントを得て、新たな事業を創出しています。日本の社会的課題である人口減少は、労働力不足による業界全体の経

済規模を小さくすることは明白といえます。いまある事業だけで安泰ではありません。創業して24年経ちましたが、今後もチャレンジを続けることで企業は永続します。

会社より人の成長が鍵 新たな研修もスタート

社員の成長が会社の成長につながっていきます。今年は4月から外部に依頼して、主任以上に対して管理職研修を行っています。これは「人」にひもづいた研修で性格診断なども行い、各社員の個性を理解した上で、それぞれの視点からディスカッションすることで組織をより強固なものにしようとする狙いがあります。ふだんは顔を合わせない部署もあり、研修後は懇親会を開いて、コミュニケーションも図っています。実際に対話をして情報を共有することで、気づきを得ているようです。私も参加して、彼らの思いや考えを知ることができいい機会になっています。この試みは、今後を担う次世代の若手による組織運営を思っていることです。「今の会社をよくしよう」だけではなく、若い人が「次代をどう担っていくか」が大事です。未来はこれからを担う人に託すことが念頭にあります。

弊社の経営理念は、会社の目標やあり方を示していません。あくまで人としてどう成長するか、について理念を掲げています。だからこそ、笑顔、感謝、謙虚さ、反省といった言葉を明文化しています。それができていけば、人はプレなくなります。最大限、自分を発揮していけば、会社は自然とよくなるからです。社歴や年齢に関係なく、個々の社員が「自分たちで作る会社」と思ってもらえたら幸いです。



▲ オフィスは明るく清潔感があり仕事しやすい職場環境。

COMPANY PROFILE

所在地 〒370-0046 群馬県高崎市江木町1535

TEL 027-329-6070

設立 2004(平成16)年4月

従業員数 90名

売上高 16億8,700万円[2024(令和6)年2月期]

事業内容 仮設資材レンタル、地盤調査、住宅設備機器・総合建設資材の販売、発泡ウレタン断熱工事、産業廃棄物収集運搬、解体工事

URL <https://capitalwoods-plus.jp>

